Høringssvar

Løbenummer 10-R-14 Udvalg: Økonomiudvalget

Forslag 10-R-14: Reduktion i udviklings- og implementeringsarbejde

Jeg vil hermed gøre indsigelse mod forslaget om at reducere normeringen i Sekretariatet Sundhed og Dannelse, som foreslået i omstillingskataloget til Budget 2026.

Sekretariatets funktion er afgørende for at sikre en effektiv og kvalificeret understøttelse af fagområderne, herunder de faglige ledere, som har ansvaret for kvaliteten i kerneopgaven. En reduktion i sekretariatets ressourcer vil uundgåeligt medføre mindre støtte til de faglige områder og dermed svække den faglige ledelse og kvaliteten i de borgernære velfærdsopgaver.

KL og chefforeningerne har i oplægget *Fundament for velfærden* netop fremhævet, at stabs- og støttefunktioner skal styrkes – ikke svækkes – for at sikre, at faglige ledere får bedre vilkår for at fokusere på kerneopgaven og faglig ledelse. Det påpeges at administrative rutineopgaver bør flyttes væk fra de faglige ledere og i højere grad håndteres af sekretariaterne, som dermed spiller en central rolle i at skabe værdi for både organisationen og borgerne.

Besparelsen er desuden særligt problematisk i lyset af den aktuelle reformdagsorden:

- **Ældreloven**, som trådte i kraft 1. juli 2025, kræver omfattende implementering i kommunerne. Loven bygger på helhedspleje, selvbestemmelse og tværfagligt samarbejde, og stiller store krav til kompetenceudvikling og organisatorisk understøttelse.
- **Sundhedsreformen** indebærer en historisk omstilling af sundhedsvæsenet, hvor flere sundhedstilbud flyttes tættere på borgerne. Kommunerne skal samarbejde tæt med regionerne og sikre sammenhængende patientforløb, hvilket kræver stærk administrativ og strategisk kapacitet. Der er i høj grad brug for sekretariatsunderstøttelse til denne proces og den efterfølgende implementering.
- **Folkeskolens kvalitetsprogram**, som netop er vedtaget, medfører store ændringer i undervisningsplanlægning, ressourcestyring og faglig udvikling. Skolerne får mere

frihed, men også større ansvar, og har derfor behov for solid understøttelse fra sekretariatet.

- **Den kommende folkesundhedslov**, som forventes fremlagt i 2026, vil stille nye krav til kommunernes forebyggelsesindsats og tværgående samarbejde. Lovens ambitioner om at mindske ulighed i sundhed og styrke det brede sundhedsfremmende arbejde kræver lokal kapacitet til strategisk udvikling og koordinering, og kommer til at kræve massiv understøttelse grundet krav til kommunerne, som formentligt skal implementeres på tværs af fagområder.

Stærk opfordring

På denne baggrund vil en reduktion i sekretariatets normering være direkte kontraproduktiv. Jeg opfordrer derfor stærkt til at genoverveje denne besparelse og i stedet følge KL's anbefalinger om at styrke sekretariaternes rolle i understøttelsen af fagområderne. Det er en investering i kvalitet, effektivitet og bæredygtig faglig ledelse.

Med venlig hilsen

Louise Morris Jones
Leder, Sundhedsafdelingen
Syddjurs Kommune